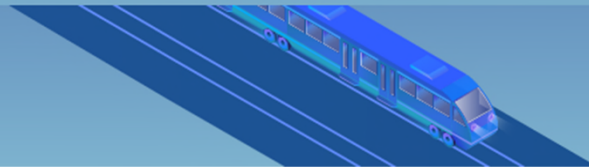




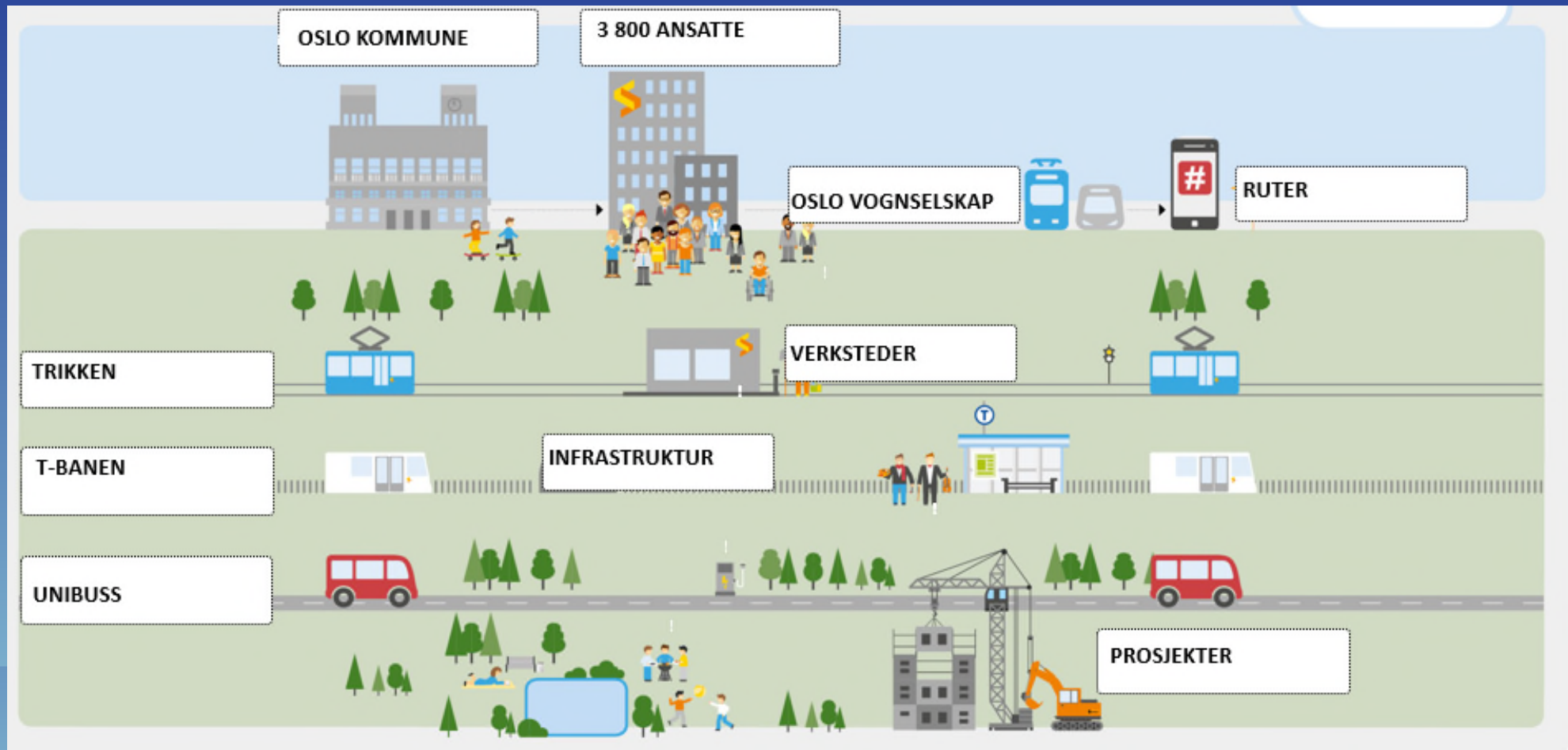
Sikkerhetsstyring i konsernet Sporveien

– organisering og ansvarsforhold

Terje Sandhalla, sikkerhetssjef Sporveien, T-banen



Sporveien





Endring

- Samfunnet endres, og jernbanen med det, men sikkerheten skal ikke forringes
- Dagens organisering av Sporveien er et eksempel





Organisering i Sporveien

- I dag er T-bane og Trikk to aksjeselskap i Sporveien
 - Sikkerhetssjef i ledergruppene
- Både Trikk og T-bane har flere interne leverandører fra Konsernet.
- Vi er en «stor, lykkelig jernbanefamilie»
- Hva vil dette si for sikkerhetsstyringen?



Tillatelsen

- Ansvar for tillatelsen fra Statens jernbanetilsyn er tydelig:



sporveien

Sporveien T-banen AS

Type virksomhet / strekning:

Trafikkvirksomhet, drift av kjørevei og trafikkstyring på tunnelbanenettet i Oslo og Akershus.



sporveien

Sporveien Trikken AS

Type virksomhet / strekning:

Trafikkvirksomhet, drift av kjørevei og trafikkstyring på sporvognsnettet i Oslo.



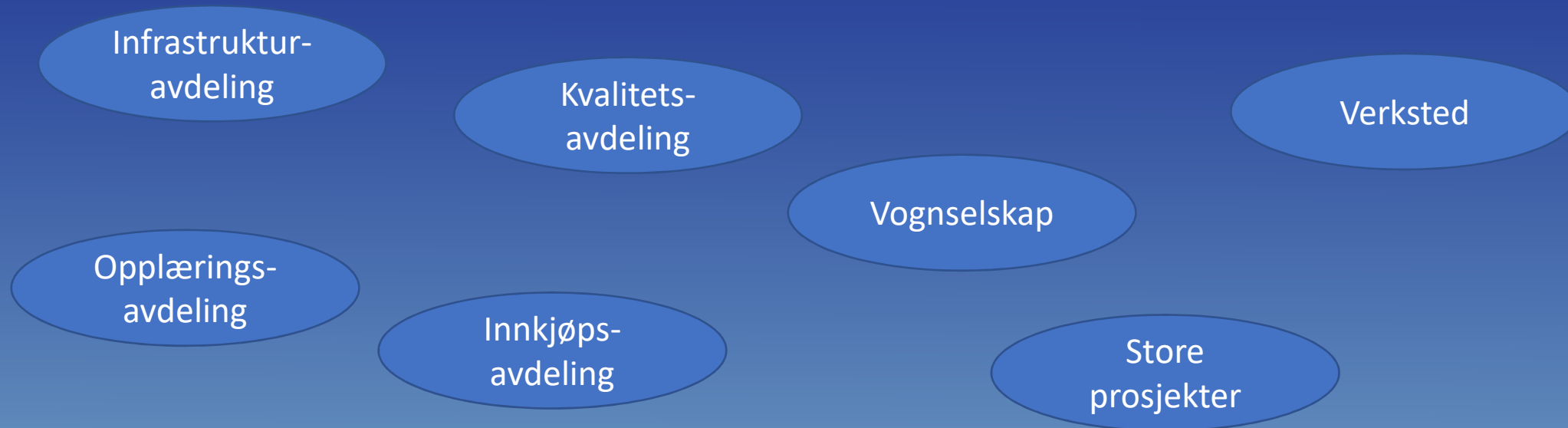
Sikkerhet og sikkerhetsstyring

- Trikken og T-banen er virksomhetene i Sporveien som har ansvar for trafiksikkerheten
- Så enkelt er det, men dog ikke enkelt ...
- Hvordan ivareta ansvaret når flere andre leverandører i Sporveien også påvirker sikkerheten?

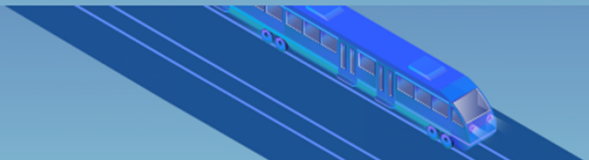




Leverandører involvert i sikker drift



T-banen har mange interne leverandører. Dette krever at ansvaret for sikkerhet må være tydelig og dokumentert.



Interne leverandører





Hva vi har lært

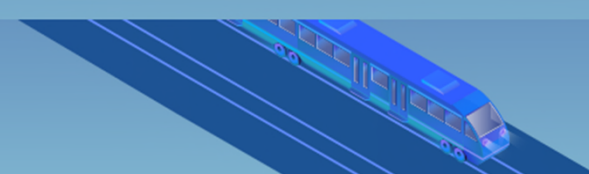
- Tydelig skille mellom foretakene (Trikk, T-bane, leverandører og konsernledelse)
- Tydelige kontrakter med leverandører
- Leverandøroppfølging
- Tilpasset styringssystem
- Operasjonssenter med deltagelse fra leverandører





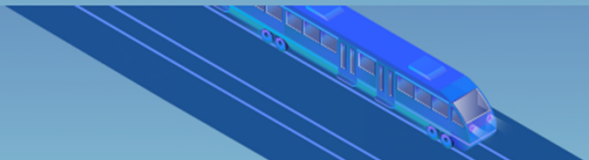
Sikkerhetsstyring

For at sikkerhet ved jernbane skal bli god, er vi avhengig av hele kjeden:

- o Bygging og vedlikehold av infrastruktur
 - o Anskaffelse og vedlikehold av tog
 - o Personalet og kompetanse
 - o Sikkerhetsstyring
 - o Togframføring
 - o Beredskap
- 



Leverandører

- Leverandører er ressurser i sikkerhetsstyringen, men krever leverandørstyring
 - I en stor lykkelig familie er det lett å bli familiær. Å etablere og følge opp en formell leverandørstyring krever derimot tydelige roller, styringssystem, kommunikasjon og oppfølging
 - Dette styrer vi gjennom kontrakter og oppfølging
- 



Et komplett jernbaneforetak

- Samlet ansvar for hele systemet gjør at vi kan ha effektiv håndtering av målkonflikter og eventuell suboptimalisering
- Det legger til rette for langsiktig planlegging der det er mulig å optimalisere hele organisasjonen mot overordnede mål
- Det er tydelig hvor ansvaret ligger
- Ved å utnytte disse styrkene i en konsernmodell, legger vi i Sporveien til rette for både høy sikkerhet, og god konkurransekraft





Takk for oppmerksomheten!

terje.sandhalla@sporveien.com

