

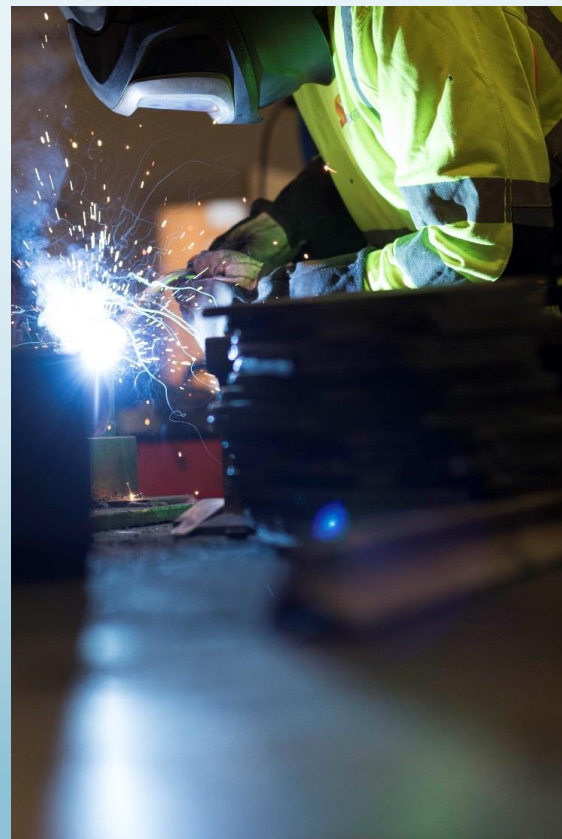
Nytt materiell, mindre vedlikehold – sovepute for sikkerheten?

Sikkerhetsseminar Statens jernbanetilsyn 19. oktober 2016

Vidar Almsten – Sikkerhets- og teknikksjef

Agenda

1. Hvordan det skulle bli
2. Hvordan det ble
3. Hva vi har lært



Sporveien

Norges største leverandør av kollektivtransport

Unibuss AS

- Oms: 1 560 mill. Ans: 1 800, Busser: 758



Sporveien T-banen AS

- Oms: 1 651 mill. Ans: ca 580, Antall tog: 115



Sporveien Trikken AS

- Oms: 808 mill. Ans: 360, Trikker: 72



Produksjon

Verksted trikk og t-bane, renhold bygg og vogner

- Ans: ca. 390



Infrastruktur og eiendom

Eier, forvalter, vedlikehold infrastruktur og utbygger

- Ca 100 investerings-prosjekter: 4,9 mrd. (2014)
- Ca. 240 km skinnegang
- Ans: ca 300



Sporveien leverer trikk, T-bane og buss

3 543 ansatte (April 2016)
NOK 4,4 Mrd. i omsetning (2015)
100 % eid av Oslo kommune

149 mill. enkeltreiser med trikk og t-bane i 2015

84 mill. enkeltreiser med Unibuss i 2015



Hvordan det skulle bli

Hvordan det skulle bli

- SL 95-kontrakten ble inngått i 1995 med første leveranse 1999 – til sammen 32 trikker
- Mye problemer med enkelte gamle trikketyper
- Forventning om redusert vedlikehold og fokus på sikkerhet
- Kontrakt stilte krav til vedlikeholdstider og kostnad, men LCC-krav var ikke knyttet til garantier
- Strengt krav til ytelse gjorde at vi fikk en ikke-optimal trikk
- RCM-analyse utført under anskaffelsen, og ny noen år senere



Hvordan det ble



Hvordan det ble

- Vognen fungerer som forventet med god ytelse i tråd med kravspesifikasjon
- Krav til vedlikeholdskostnader i kontrakt kan ha ført til at leverandør undervurderte vedlikeholdet - deler av vedlikeholdet vesentlig mer komplisert og tungvint å utføre enn forventet
- Korrosjon oppdaget i 2002-2003
- Sprekker i leddbjelke oppdaget i 2013
- Økt vedlikehold pga. feil og mangler i vedlikeholdsprogram samt korrosjons- og sprekkproblemene

Hva vi har lært



Hva vi har lært

- Viktig med god helhetlig kontrakt - oppfølgingsbestemmelser må la seg praktisere når problemer oppstår
- Dokumentere godt fortløpende og rapportere til leverandør
- Vedlikeholdsprogrammet må være levende
- Beskrivelse av infrastruktur må være reell
- Lærdom er tatt med inn i anskaffelse av nye trikker til Oslo



Takk for meg

vidar.almsten@sporveien.com