

# Samarbeid i konkurranse


Erik Ø. Reiersøl-Johnsen

# Debatt

- Vil konkurranse på jernbane utfordre sikkerheten?
- Blir sikkerhetsutfordringene ivaretatt?
- Hvordan kan samarbeid bidra til sikrere jernbane? (Enten det er konkurranse eller ikke.)
- Men før vi kaster oss ut i debatten så vil jeg si noen ord til ettertanke.
- Det er ikke typisk norsk å gå til konkurrenten med en god ide for å hjelpe hverandre.
- Vi har sett mange tilfeller av at man ønsker å skjerme risikoanalysen eller sikkerhetsstyringssystemet mot innsyn, slik at andre (les konkurrenter) ikke skal kunne kopiere eller få en lettere vei til målet enn man hadde selv.
- Det er lett å se at det ligger konkurransefordeler i besparelse hvis andre gjør jobben for deg, men det er selvsagt under forutsetning av at fordelene alltid går samme vei.



Det er en selvfølge at to fotballag ikke samarbeider på banen, deler på å løpe etter ballen og heller spiller ballen til hverandre. Det strider rett og slett mot spillet.

A group of cyclists is riding on a paved path that runs alongside a river. The cyclists are wearing various colored jerseys and are riding in a line. The path is bordered by a concrete wall on the left and a grassy area on the right. The river is visible in the background, and the scene is captured from an elevated perspective.

Om vi ser på en annen lagidrett –sykling – er situasjonen en helt annen. Alle vil vinne, men underveis til mållinjen er det utstrakt samarbeid både mellom lagkamerater og konkurrenter for å gjøre syklingen så lett som mulig.

Man sykler tett sammen og veksler på å være i tet eller ligge bak for å spare på krefter. Selv en utbrytergruppe fra ulike lag vil samarbeide for å klare å holde forspranget til hovedfeltet.

Det er sjelden å se at en enslig rytter eller to som bryter ut tidlig i løpet klarer å holde unna for en større gruppe.



På jernbanen er det ikke på samme måten snakk om å vinne, i hvert fall ikke etter at man allerede har vunnet et anbud på persontransport eller er etablert i sin nisje på godstransport.

Men, det er uansett en kamp mot bunmlinja som tilsier at effektiv drift er nødvendig. Kanskje med tanke på morgendagen er det også et poeng å vinne over konkurrentene for å sikre kundemassen, spesielt på godstrafikk. Det er et ord som sier at dersom du tror sikkerhet er dyrt, så prøv en ulykke.

Det er lett å se sikkerhetstiltak bare som en belastning på bunmlinja. Men sikre løsninger kan like gjerne være gode og effektive løsninger. Og samarbeid om å finne de sikre og gode løsningene må jo være en vinn-vinn-situasjon, enten vi er på «samme lag» eller ikke.

En samarbeidsånd kunne kanskje gitt grobunn for felles arenaer, for eksempel en bransjeforening eller liknende til alles nytte og lykke? Jernbaneverdenen har ikke klart det, men kanskje vi kan lære?