

Samarbeid for sikkerhet

- Hvis jeg skal peke på tre områder hvor det er svakheter til dels store svakheter i dag, og som jeg tenker vil være en utfordring også i tiden som kommer så er det:

1) Styring av leverandører og kontroll på grensesnitt.

- Nesten alle vi ser i kortene har for dårlig sikkerhetsmessig kontroll på og styring av leverandører.
- Vi har sett en økende tendens til at alle vil trekke lankene til seg og overlate grensesnittshåndtering til andre når markedet blir trangere, hvor også konkurranse kan være en del av forklaringen.
- Når grensesnittene ikke håndteres av begge eller alle parter, faller ting lett mellom stolene og kan ofte bli en sikkerhetsutfordring.

Samarbeid for sikkerhet #2

2) Avviksoppfølging

- Oppfølging av avvik og læring fra uønskede hendelser er en utfordring for mange.

Forbedringsarbeid er nært knyttet til dette, og de fleste må bruke mye energi, «drive brannslukking», på forhold som burde vært styrt og håndtert i normal drift til en mye lavere kostnad.

Vi har også sett at det er lite fokus på sikkerhetsutfordringer som følger av tekniske feil.

Samarbeid for sikkerhet #3

3) Risikovurderinger og sikkerhetsstyring

- Relevante og dekkende risikovurderinger er en forutsetning for å kunne kjenne og ha kontroll på risikoen som virksomheten representerer.

Risikokjennskap er en kjernefaktor i sikkerhetsstyring, og mange, om ikke alle, har utfordringer også på dette området.

- Hvordan kan du vite at du driver sikkert, hvis du ikke kjenner risikoen ved virksomheten?
 - Fordi du ikke har mange eller store ulykker? Det blir bare en antakelse, og det kan like gjerne skyldes flaks.
 - Å studere uønskede hendelser blir som å studere kjølvannet etter båten. Dukker det opp skjær og graps er det grunn til å vurdere kurs og fart.
 - Det er ikke lett å spå riktig i glasskula og forutse det som kan hende. Og det som er bittert er jo at man aldri får visshet om hvilke ulykker man har unngått ved de tiltakene man har gjort. Men igjen, prøv en ulykke, det er i hvert fall ikke billig.
- Jeg tenker en nøkkel til suksess er samarbeid også i konkurranse, for å finne de gode løsningene og med mest mulig effektiv ressursbruk. Og jeg tenker mine tre tema kan definere et godt startpunkt.