

# **Læring av granskningar og etterfølgjande førebygging og beredskapsarbeid**

Geir Sverre Braut  
Statens helsetilsyn

Sikkerheitsseminar  
Statens jernbanetilsyn, Oslo  
15. oktober 2013

# Utgangspunkt for innlegget

- Innfallsvinklar i prosjektet "Accilearn":
  - Kan **gransking** av ulykker nyttast til læring?
  - Kan **forteljingar** om ulykker nyttast til læring?
  - Kva er i så fall føresetnadene?
- Grunnlag for arbeidet:
  - Pedagogisk (didaktisk) teori og praksis
  - Teori om tekstar som berarar av kunnskap
  - Nærlesing av granskningstekstar
- Overordna læringsperspektiv
  - Individuell tileigning og individuell deltaking

## Kva er eigentleg læring for noko då?

- Det er mange som har prøvd seg med svar på det
- Det har noko med **kunnskap** å gjere
- ..... og det har noko med **handling/åtferd** å gjere
- Læring i relasjon til praksis (for/av praksis) kan i alle fall ha desse måla:
  - Forandring
  - Forankring
  - Forståing
- I ein organisasjon handlar læring ikkje minst om å bruke tilgjengelege ressursar på effektive og forsvarlege måtar

## Kva er eigentleg læring for noko då?

- Det er mange som har prøvd seg med svar på det
- Det har noko med kunnskap å gjere
- ..... og det har noko med handling/åtferd å gjere
- Læring i relasjon til praksis (for/av praksis) kan i alle fall ha desse måla:
  - Forandring
  - **Forankring**
  - **Forståing**
- I ein organisasjon handlar læring ikkje minst om å bruke tilgjengelege ressursar på effektive og forsvarlege måtar

# Kva lærer vi av kva tilnærming?

Kvifor lærer vi av eigne feil, men ikkje så lett av andres feil?

Avvikskorrigering byggjer på "mål-middel"-didaktikk

Men den sviktar i effekt når målet er meir uklårt

Alternativt didaktisk tilnærming er "relasjons-/refleksjonsorientering"

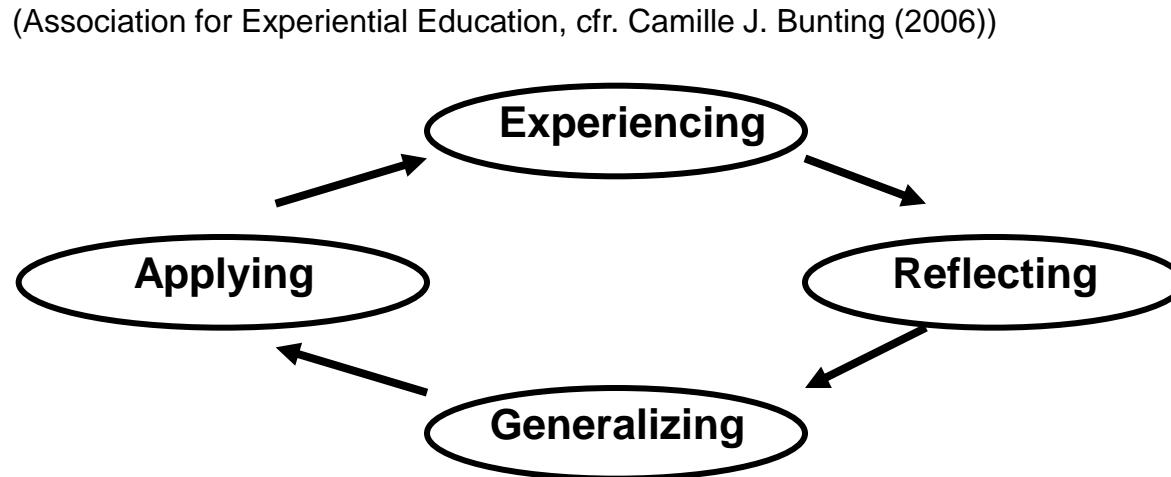
	Læring	Kunnskap
Konstruktivistisk (f.eks. Piaget)	Danning av	mentale strukturar
Sosiokulturelt (f.eks. Vygotskij)	Tileigning av	evne til deltaking i kulturell praksis

# Læring i eit sosialt perspektiv

- Mange aktuelle pedagogiske teoriretningar.
- Her er tre mykje omtalte teoriar/modellar:
  - **"Reflection in action"** (Schön):
    - Informasjon – Kontekst – Refleksjon
  - **"Situated learning"** (Lave & Wenger):
    - Deltaking i "communities of action", gjerne "perifert"
  - **"Trespiral-modellen"** (Swart & Pye; jf. Aase & Wiig, 2005)
    - Hending – Refleksjon – Kollektiv praksis

# Læring av erfaringar

- Experiential learning
  - The process through which the learner constructs knowledge, skill, and values through *direct experience*



- Det er **hendinga som er utgangspunktet** for læring
- Kva då med læring gjennom *indirekte erfaring*?

# Læringsprinsipp

- Caine and Caine (2001) cfr. Camille J. Bunting:
- Hjernen søker kontinuerleg etter *meining* og *samanhangar*
- Hjernen lærer både av *perifer* og *fokusert merksemd*, og kan forhalde seg til samtidige funksjonar
- Hjernen har stor yting ved komplekse og meiningsfulle utfordringar, når *truslar er fråverande*
- Ekte læring engasjerer *heile fysiologien* (kjensler, intellekt, kropp)
- **Dette høver med gode forteljingar som kunnskapsberarar!**
- Ved forventingar om *indirekte læring* frå ulykker er det difor ikkje urimeleg å sjå nøye på forteljinga om ulykka

# Læring og leiarskap – ei samanlikning

	Kim & Mauborgne - Om godt leiarskap	Antonovsky - Om helsefremjing
Forankring	Explanation	Explicable Predictable
Forandring	Expectation clarity	Manageable
Forståing	Engagement	Meaningful

# Granskinga og granskingsrapporten

- Ulike føremål med granskingar eller undersøkingar
  - Årsaksoppklåring
  - Plassering av ansvar, påvise lovbrot (system, individ)
  - Førebygging
- Alle desse tre kan i og for seg ha noko å gjere med læring
- Læring i forhold til kven som utfører granskinga?
  - Ad hoc-organ
  - Særlege organ
  - Verksemda sjølv
  - då blir rapporten svært sentral
  - kan òg nytte andre verkemiddel
  - høve til ekte erfaringsslæring

## Om poenget er læring.....

- .....er det rimeleg å leggje til grunn at det skjer best når erfaringsformidlinga/granskinga:
  - Kjem **nær hendinga** i tid og stad
  - Sikrar **aktiv deltaking** frå involverte
  - Presenterer ei **god framstilling** (les: forteljing) av hendingsgangen og årsaksoppfatingane; gjerne multimodalt, som relevante personar kan forstå og kjenne seg att i
  - Held ope for **undring** der ein ikkje er sikker
  - Opnar for **spørsmål utanfrå** (les: høyring)

# Litt om multimodalitet

Ålesund-raset (2008) – Bilete frå granskingsrapporten



## Om poenget er læring.....

- .....er det rimeleg å leggje til grunn at det skjer best når erfaringsformidlinga/granskinga:
  - Kjem **nær hendinga** i tid og stad
  - Sikrar **aktiv deltaking** frå involverte
  - Presenterer ei **god framstilling** (les: forteljing) av hendingsgangen og årsaksoppfatingane; gjerne multimodalt, som relevante personar kan forstå og kjenne seg att i
  - Held ope for **undring** der ein ikkje er sikker
  - Opnar for **spørsmål utanfrå** (les: høyring)