

Leverandørkontrakter

– et viktig verktøy i leverandørstyringen

v/ Tone Gotheim, seniorrådgiver i Statens jernbanetilsyn

Hva kontraktene må inneholde

- Andre måter å sikre oppfyllelse av forpliktelsene på?
- Videreføring av virksomhetens egne forpliktelser
 - Plikter ifølge jernbaneregelverket
 - Plikter ifølge virksomhetens egne interne bestemmelser
 - Ikke *nok* med en generell bestemmelse om at leverandøren plikter å overholde de til enhver tid gjeldende regler
 - Viktig med klare, entydige og direkte bestemmelser
- Sanksjonsbestemmelser

Sanksjonsmidler

- Formålet:
 - Tvinge leverandøren til å oppfylle sine forpliktelser
- Vanlige sanksjonsmidler
 - Retting
 - Dagbøter
 - Heve kontrakten
 - Erstatning
- Hensiktsmessige midler i sikkerhetsstyring
 - Rett til å heve og erstatning som eneste midler?
 - Retting, se annet ledd i sif/kf § 7-4 «Oppfølging av avvik»

Hva kontrakter *ikke* bør/skal inneholde

- Rett for leverandør til å overdra sine rettigheter og plikter til tredjepart
 - Overdragelsesrett/Overdragelsesrett uten virksomhetens samtykke
 - Overdragelsesrett på visse vilkår
- Kontraktsrettslige konsekvenser
 - Ingen/manglende kontroll med hvem som blir ny leverandør
- Sikkerhetsmessige konsekvenser
 - Avvik (eller observasjon?)...

Sikkerhetsmessige konsekvenser

- Avvik - revisjonsbevis:
 - «*[Virksomheten] har ikke kontroll over valg av leverandør hvis [leverandøren] velger å benytte adgangen i avtalen til å overdra sine rettigheter og plikter etter avtalen til en tredjepart uten [virksomhetens] samtykke.*»
- Observasjon i dette konkrete tilfellet - revisjonsbevis:
 - «*Bestemmelsen i avtalen med [leverandøren] om [leverandørens] ensidige adgang til under visse forutsetninger å overdra rettigheter og plikter etter avtalen til tredjeparter, skaper usikkerhet ved om [virksomheten] har kontroll over valg av leverandør hvis [leverandøren] velger å benytte adgangen.*»
- Pålegg: Forhåndsvarsle tilsynet hvis leverandøren velger å benytte seg av adgangen
- Stans og tilbakekall?

Hvordan nå målet?

- Målet: En dekkende, klar og hensiktsmessig kontrakt
 - En måte: Standardbestemmelser/kontraktsmal
 - Identifisering og oversikt over viktige forhold
 - Påminnelse om viktige forhold
 - I forkant og premissleverandør
 - Men: *Alltid* konkret utforming av den enkelte kontrakt
 - Partsforholdet
 - Leveransens art
 - Kvalitetssikring av kontrakter og *endringer*
 - Sikre jernbane- og sikkerhetsfaglig kvalitetssikring - også ved endringer!
 - Samspill mellom kontraktsutformer og bruker
- Riset bak speilet

Oppsummering

- En god kontrakt er avgjørende for bra resultater