



Beredskapsøvelser

Planlegging – gjennomføring og evaluering.

Hva vil vi med en beredskapsøvelse?

v/ Tor-Ole Aasen, sikkerhetsrådgiver beredskap, Sporveien

Tilsynets forventninger til virksomhetenes beredskapsøvelser

1. Samhandling
2. Verifikasjon av beredskapens tilstrekkelighet
3. Måling av effektivitet og i forhold til ytelseskrav
4. Kobling til beredskapsanalyse
5. Dokumentasjon og oppfølging av erfaringer/funn fra øvelser



1. Verifikasjon av beredskapens tilstrekkelighet
2. Måling av effektivitet og i forhold til ytelseskrav
3. Kobling til beredskapsanalyse
4. Dokumentasjon og oppfølging av erfaringer/funn fra øvelser
5. Samhandling

Begrep i presentasjonen

Øvingsprogram

Et øvingsprogram skal være et styringsverktøy for systematisk og målrettet opplæring og vedlikehold av kompetanse for håndtering av beredskapssituasjoner

Risikobasert øvelsesprogram

Anvendelse av risikostyring i planlegging og gjennomføring av beredskapsøvelser gir trygghet for at vi øver, trener og tester de riktige tingene



Grunnprinsippene for våre øvelser

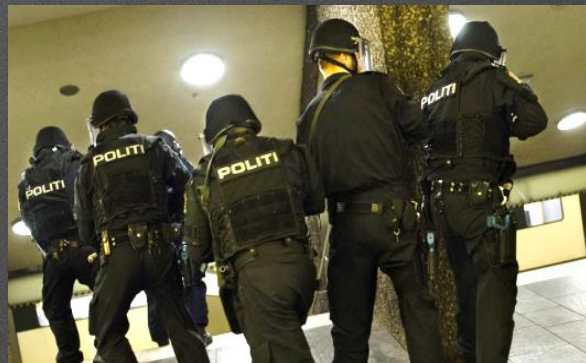
1. Sporveien har en grunnregel for øvelser: vi sløser ikke tid på å øve på det vi er gode i
2. Øvelsen skal ikke være vanskeligere enn at mannskapene sitter igjen med følelsen av å mestre
3. I alle øvelser skal mannskapene stilles overfor problemstillinger som gjør at de kommer utenfor sin komfortsone (dilemma)



Utvelgelse av nødvendige beredskapsøvelser. Risikobaserte øvelser

Gjennomgang av kilder:

- Trafikkjournal – hva opplever vi til det daglige?
- Evaluering av reelle hendelser
– hvordan har vi løst de hendelser vi opplever?
- Beredskapsanalyse – hvilke utfordringer står vi overfor;
og hvor godt rustet er vi til å håndtere dem?
- Synergi – hvilke trender innen avvik opplever vi?



1. Verifikasjon av beredskapens tilstrekkelighet
2. Måling av effektivitet og i forhold til ytelseskrav
3. Kobling til beredskapsanalyse
4. Dokumentasjon og oppfølging av erfaringer/funn fra øvelser
5. Samhandling

Valg av ytelseskrav

For å kunne evaluere vår reelle evne til å håndtere beredskapssituasjoner, må vi velge ut hvilke ytelseskrav vi ønsker å måle

Velge scenario, øvingstype og øvingsform i forhold til hensikt og mål med øvelsen



Hva tjener best det vi ønsker med øvelsen?

Stor øvelse: Øvelse *FLOTA*

Scenario 1:

1. Eksplosiv brann i vognhall Ryen med fullskala innsats fra industribrannvernet og OBRE
2. Etablering av Redningsstab Ryen
3. Involvering av Sporveiens strategiske beredskap SSB

Scenario 2:

1. Politiet responderer på funn av mistenkelig gjenstand i bil parkert i vognhall Grefsen
2. Evakuering av Grefsen vognhall
3. Operativ beredskapsgruppe SLB etableres
4. Trikkefører kan ha med bombe i trikken for bruk mot ambassade på ruten
5. Involvering av Sporveiens strategiske beredskap SSB

Håndtering av medier og myndighetene

En spillestab sørger for at mediemannskapene i beredskapsgruppene og hos Ruter utsettes for en massiv pågang fra mediene og myndigheter

Hensikt:

Å måle den samlede evnen til å koordinere uttalelser i mediene og sørge for at riktig person uttaler seg

Liten øvelse:

- Lett å fokusere på målet med øvelsen
- Lett å formidle oppnåelse av ytelseskravene i øvelsen
- Lite ressurskrevende
- Tar lite tid
- Kan gjentas på flere grupper

		Tittel: Øvingsdirektiv for øvelsene påkjørsel på Majorstuen. 2014. Fagledere. Øvelsesmodul nr. 2 pr. 2014			
		Dok nr.:			
Utarbeidet av: Tor Ole Aasen	Verifisert av: Olav Nekstad	Godkjent av: Vidar Almsten	Gjelder fra: 25.05.2014	Versjon: 1.0	Side: 1 av 2

I fokus:

1. Togførers handlinger ved en påkjørsel
2. Fagleder 1 sine oppgaver som skadestedsleder
3. Fagleder 2 sin kontroll av jording med tog og ivaretagelse av togfører
4. Seksjonsleders overtakelse av oppfølgingen av togføreren
5. Fagledernes oppgaver ved normalisering

		Tittel: Øvingsdirektiv for øvelsene påkjørsel på Majorstuen. 2014. Fagledere. Øvelsesmodul nr. 2 pr. 2014			
		Dok nr.:			
Utarbeidet av: Tor Ole Aasen	Verifisert av: Olav Nekstad	Godkjent av: Vidar Almsten	Gjelder fra: 25.05.2014	Versjon: 1.0	Side: 1 av 2

Dilemmaet i øvelsen

- ✓ Togfører forteller fagleder og seksjonsleder at hun fokuserte på mobiltelefonen idet hun kjørte ut av vognhallsporten.
 - ✓ Hun forventet ikke at noen krysset sporet foran henne fordi denne ikke inngår i oppmerket, lovlig gangvei på verkstedtomt Majorstuen.
-
- a. Hvordan responderer fagleder og seksjonsleder på det fører forteller?
 - b. Forplikter fagleder og seksjonsleder å fortelle om det fører har fortalt til politiets innsatsleder på skadestedet?
 - c. I hvilken grad kommer personvern og taushetsplikt inn i dette?

Måling av ytelseskrav i en liten øvelse

OVBREN	Forventning	Krav	Etterlevelse
Oppdagelse	Fører melder Driftssentralen <i>L5-T-P1 Beredskapsplan.</i>	Innen 60 sek	41 sekund
Varsling	Driftssentralen varsler videre 16 <i>L5-T-P3 Varslingsplan T-bane</i>	Innen 3 min	1 min 27 sek
Bekjempelse	Ingen	0	0
Redning	Nødetatens responstid (politiet)	10 min	4.1 min
Evakuering	Ingen	0	0
Normalisering	Erfart tid 1.5 time	1.5 t	49 min

5.2 VSKTB

Virksomhetens spesifikke krav til beredskap, VSKTB, benyttes til å sette de ytelseskrav som øvelsen skal sjekke ut oppnåelsen i forhold til.

VSKTB	Ytelseskrav		Etterlevelse
Varsling	Varsling av prioriterte mannskaper	Innen 3 min	1 min 27 sek
	Varsling av sekundære mannskaper	Innen 15 min	3 min 5 sek
	Statens havarikommisjon for transport, Sht.		
	Beredskapsgrupper og media talsperson Uhellsutvalget ved T-banen UHU		
Utrykning	Responstid fagleder	Innen 20 min	9 min
Strømforsyning	Til stede på angitte likerettere	Innen 30 min	Forhindret
Jording.	Etterlevelse av instruks for jording av tog ved ulykke K5-T-R15 og K5-T-R16	Innen 3 min	33 sek
Tiltakskort	Sporveiens beredskapsplan. Tiltakskort for påkjørsel av person.	Taktisk plan.	Tatt i bruk

Konklusjon:

Vi lå innenfor kravene.
Strømforsyningens responstid
ble ikke målt da de måtte ut
på skarpt oppdrag og ikke
kunne prioritere øvelsen

1. Verifikasjon av beredskapens tilstrekkelighet
2. Måling av effektivitet og i forhold til ytelseskrav
3. Kobling til beredskapsanalyse
4. Dokumentasjon og oppfølging av erfaringer/funn fra øvelser
5. Samhandling

Verktøy for evaluering

- a) Detaljerte evalueringsskjema for hver funksjon og observatør
- b) Loggføringer (Travis – voice recording
 - bilder fra overvåkningskamera, fotobevis og øvingslogg)
- c) For hver funksjon og fokusområde benyttes det observatører

OBS-skjema FL-T-1. Fagleder T-bane.				
Hendelse	Forventet handling		Tiltaksskott	Ytelseskrav
Fagleder får melding om brann i tog i tunnel. Toget har havarert i Oscarsgt på strekningen Majorstuen - Nationaltheatret	Fagleder rykker ut mot Oscars gt. Raskeste kjørerute i forhold til trafikkbildet.	S-L-2-T-2 SBS Taktisk del.	Brann i tog i tunnel	20 min
Fagleder får melding om at fjernstyring av tunnellys og røykventilasjon ikke lar seg gjøre	Fagleder endrer kurs til Valkyrie for manuell styring av røykventilasjon og tunnellys.	S-L-2-T-2 SBS Taktisk del.	Manuell styring av røykventilasjon i Majorstuatunnelen	20 min
Fagleder betjener lys	Tenner tunnellys på hele strekningen med mobilt styrepanel koblet på anlegget på Valkyrie.	S-L-2-T-2 SBS Taktisk del.	Manuell styring av røykventilasjon i Majorstuatunnelen	3 m +
Fagleder starter røykventilasjon	100 % drift mot Majorstuen med mobilt styrepanel koblet på anlegget på Valkyrie.	S-L-2-T-2 SBS Taktisk del.	Manuell styring av røykventilasjon i Majorstuatunnelen	1 m +

Observatører

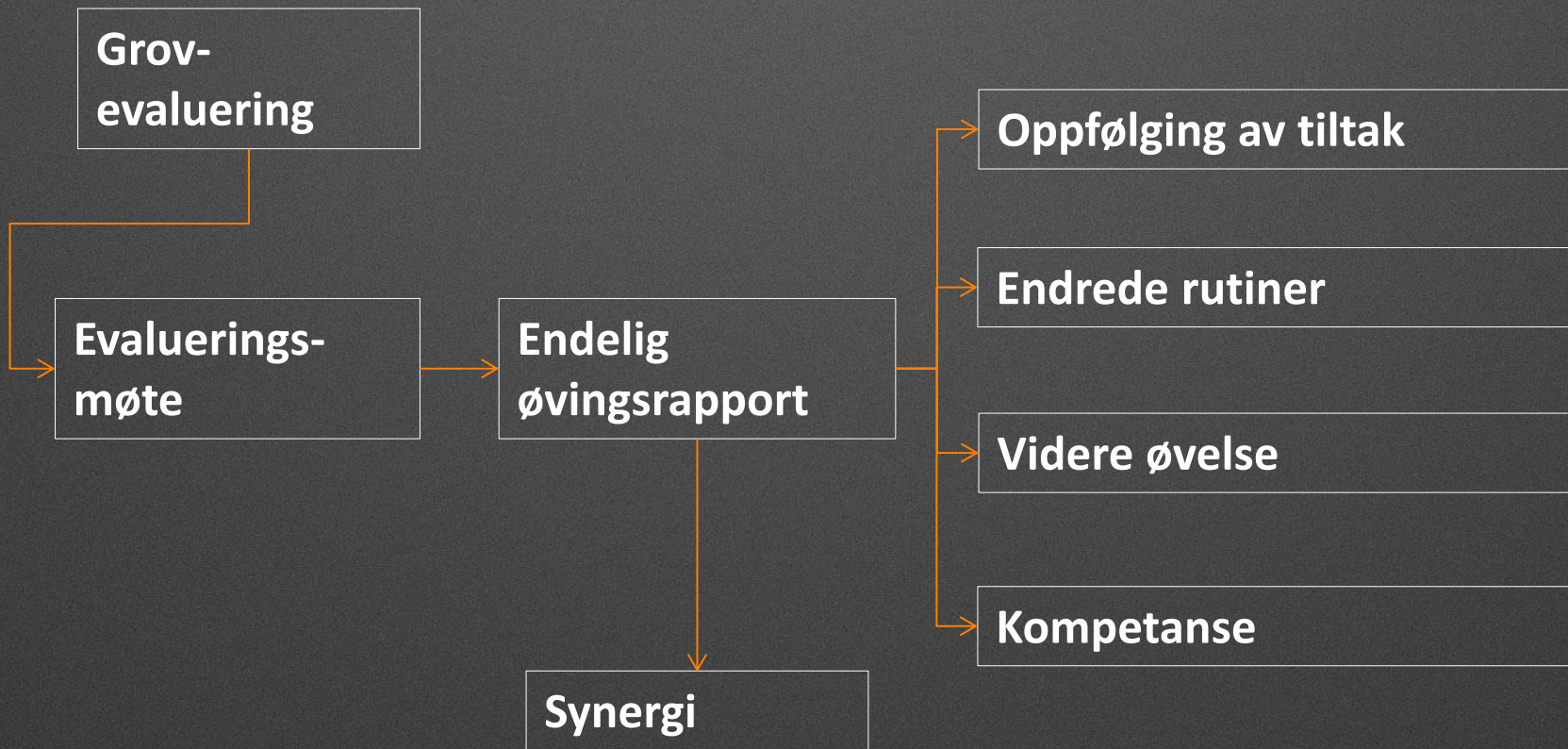
Fagspesialister som overvåker, registrerer og evaluerer enkeltelementene i en øvelse

Gir et helhetsbilde i bedriftens evne til å håndtere en situasjon

Råd om observatørskjemaer



Evaluering



1. Verifikasjon av beredskapens tilstrekkelighet
2. Måling av effektivitet og i forhold til ytelseskrav
3. Kobling til beredskapsanalyse
4. Dokumentasjon og oppfølging av erfaringer/funn fra øvelser
5. Samhandling

Samvirke

Samvirke er en bedriftsintern og ekstern utfordring som skal sikre at alle involverte i en hendelse kjenner sine oppgaver og utfører dem i samvirke med de andre involverte på skadestedet og i innsatsområdet



Planlegging og trening

- Øvingsprogram for Sporveien samstemmes med nødetatene for fullskala øvelser og hvor det er ønskelig at nødetatene er observatører
- Sporveien tilrettelegger for å dekke nødetatenes behov for egen trening og øvelse på særskilte objekter, utstyr og teknikker
- Sporveien tilrettelegger for øvelser som gir politiets støttemannskaper nødvendig trening på særskilte objekter

Etter hver øvelse gjennomføres evalueringsmøte om behov for å oppdatere planverk

På planmøte for utgangen av året diskuteres øvingsprogram for det kommende året med basis i evalueringene av årets gjennomførte øvelser

Spørsmål?