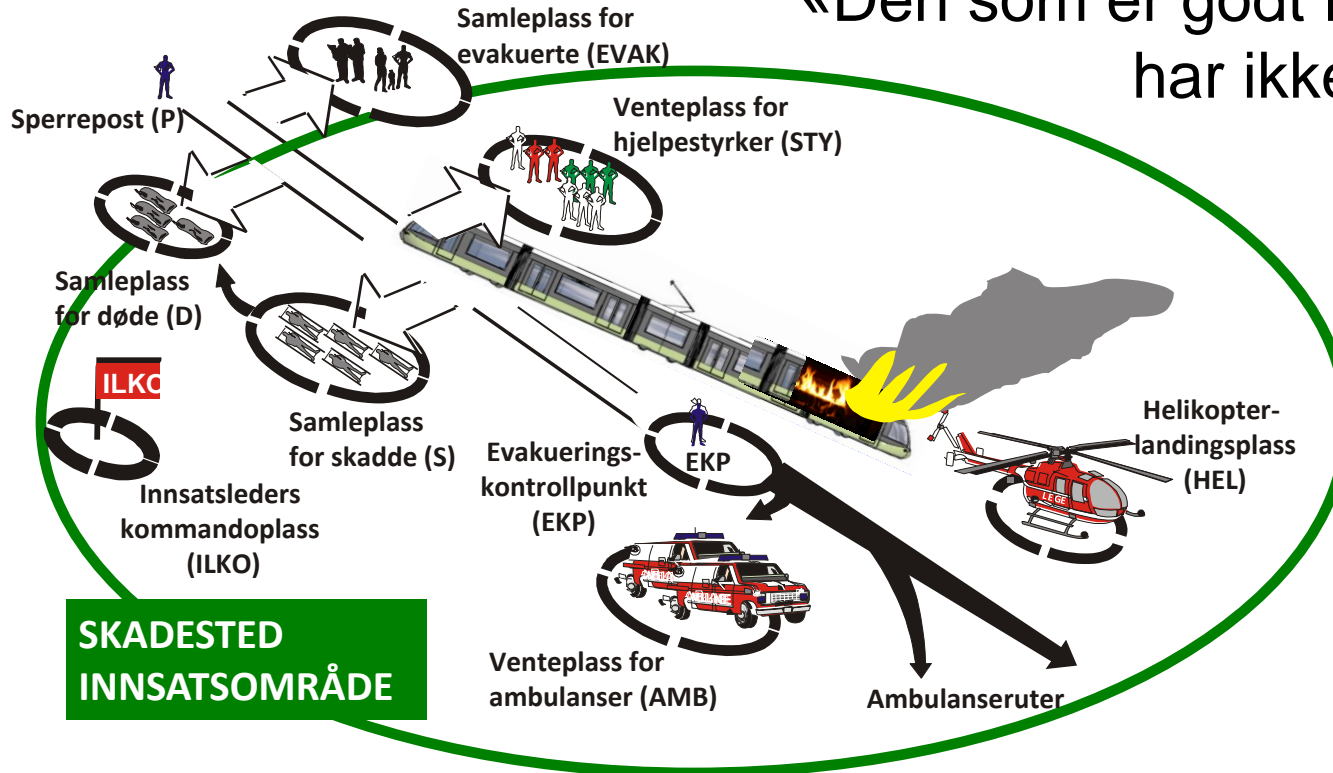


Tilsynets krav og forventninger til beredskapsøvelser

v/ Kuno Lundkvist,
revisjonsleder, Statens jernbanetilsyn

Det vi prøver å unngå ...

«Den som er godt forberedt,
har ikke uflaks»

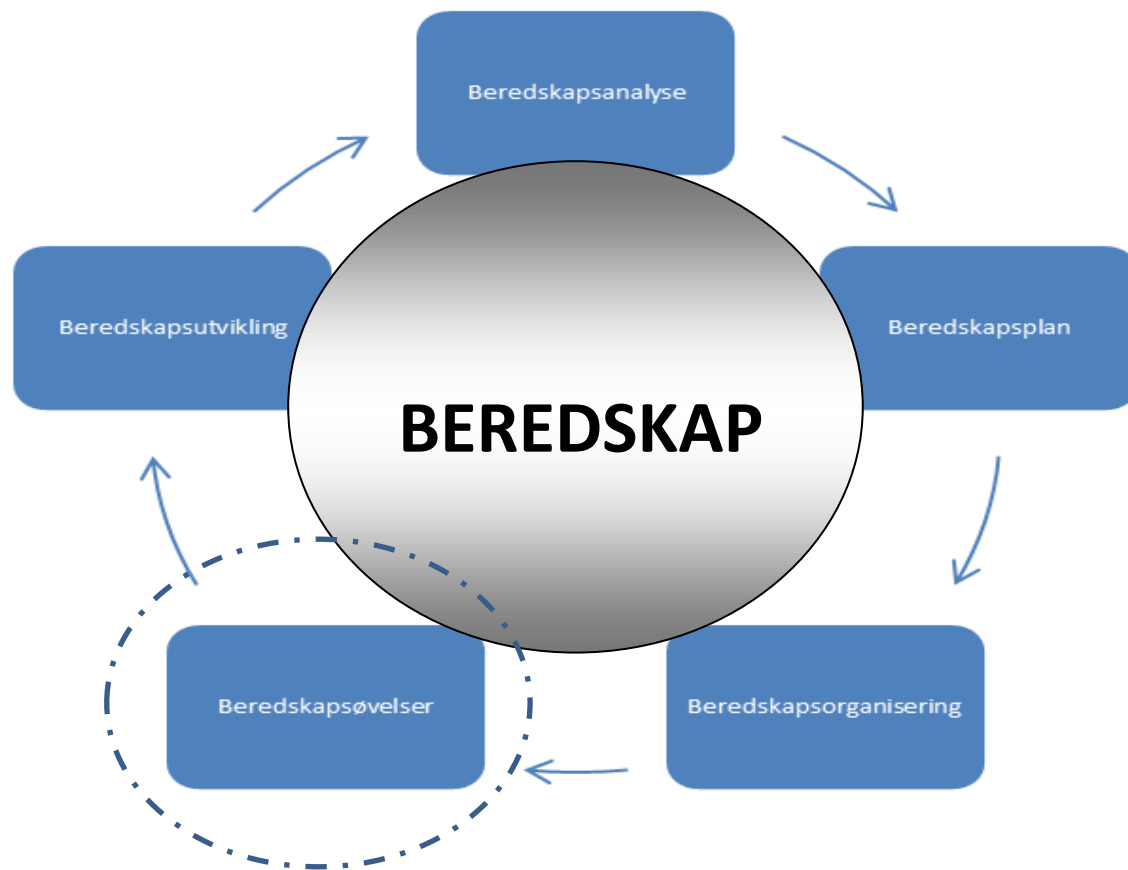


- **Trafikkutøver** har initialt skadestedsledelse
- **Infrastrukturforvalter** koordinerer og samordner beredskapen

Krav til beredskapsøvelser

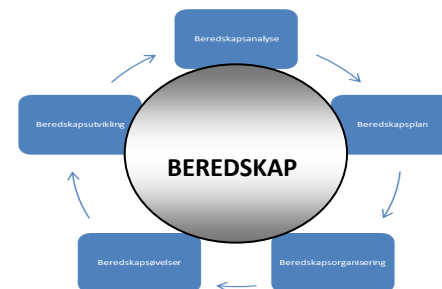
- Jernbanevirksomheten skal *regelmessig* gjennomføre øvelser for å *verifisere at beredskapen fungerer* etter sin hensikt.
 - Sikkerhetsstyringsforskrift §7-3 og Kravforskrift §7-3
 - Krav til samordning og koordinering av aktører

- Veiledning om beredskap i jernbanevirksomhet



Beredskapen må omfatte blant annet:

- **beredskapsanalyse** som underlag for dimensjonering av beredskapen (og øvelsesbehov)
- **forberedt ressurser**; organisasjon, utstyr og materiell for effektiv innsats
- **kompetent og øvd personell**
- **avklarte grensesnitt** med beredskapsressurser man samvirker med
- **beredskapsplanverk**, med:
 - tydelig rollefordeling (hvem skal gjøre hva)
 - varslingslister (hvem skal varsles)
 - innsatsplaner (hva skal gjøres)
 - aksjonskort (hva skal gjøres)
- **«forbedring»**; øvelser og annen type erfaringstilbakeføring



Beredskap

Beredskap i daglig drift; ta ansvar og initiativ (tid er viktig...)

- Forebyggende (barrierer)
- Vedlikehold
- Avbøtende/konsekvensbegrensende (BA-BP-øvelser)
 - Koordinering infrastrukturforvalter - trafikkoperatører
 - Samordning med nødetater

Lederansvar

- Beredskapen er en del av virksomhetens sikkerhetsstyring
- Øvelse, øvelse, øvelse

Essensen: Beredskapsøvelser (1)

- Øvelser – et verktøy for å sikre og forbedre beredskapsorganisasjonens evne til å håndtere hendelser og ulykker
- Relevante og utfordrende scenarier
 - Øvelsesscenario
 - Hva er det vi ikke mestrer (øv!)
- Verifisere beredskapens tilstrekkelighet (utgangspunkt i BA/RA)
 - I øvelser testes beredskapen mot funksjons-/ytelseskravene til aktuelle beredskapsbarrierer (som er lagt til grunn i beredskapsanalysen(e))
 - Ytelses-/funksjonskrav

Essensen: Beredskapsøvelser (2)

- Virksomheten må opprettholde nødvendig beredskapskompetanse
 - Alt relevant personell må bli trent
 - Også personell som skal kunne fungere som stedfortreder

- Regelmessige og utfordrende øvelser
 - Reelt og tidsriktig risiko-/trusselbilde
 - Overføringsverdi; erfaring fra én type «krise» er mye verdt i en annen type ...
 - Langtidsplan for å verifisere den totale beredskapen

- Øv på egen mestring og på kommunikasjon, sikre fungerende samhandling med andre aktører
 - Erkjenn eget ansvar
 - Erkjenn avhengighet av de eksterne aktører, trekk de inn i øvelser; men
 - Sørg for lederskap og eierskap i øvelsen; nødetater og konsulenter tar fort styringen ...
 - Felles språk/terminologi

Essensen: Beredskapsøvelser (3)

- Oppfølging av funn og erfaringer fra øvelser
 - Evalueringsrapport
 - Funn (avvik/observasjon)
 - Tiltak; korrigerende og eventuelle kompensierende
 - Ansvarlig for å følge opp at tiltak settes i verk og fungerer etter hensikten

Tilsynet vurderer å oppdatere beredskapsveiledningen med flere detaljer om øvelser (og trening)