

Styring av sikringsrisiko – risikovurderinger i praksis

Bransjemøte sikring – Statens jernbanetilsyn
12. juni 2019

Anne-Kari Valdøl



PREPARED.

I dag



- Er det håndterbart? Hva må til?
- Praktisk bruk sikringsrisikovurderinger
 - Verdivurdering
 - Scenarioer
 - Grunnsikring
- Status for NS 583x-serien

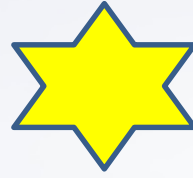


Er det håp?



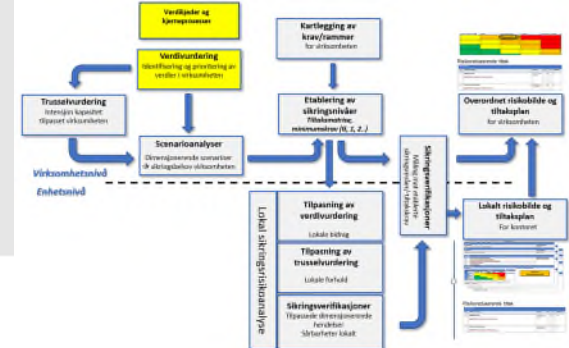
Tilbakevendende strategier...



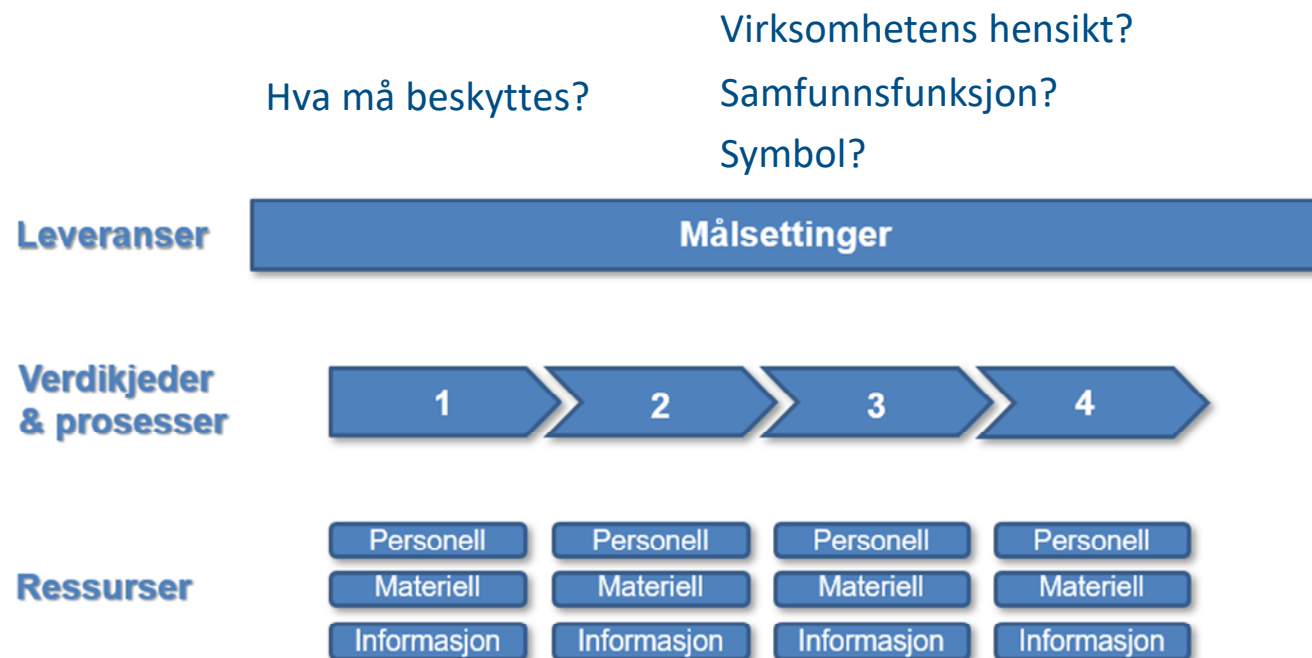


Tør å prioritere

Verdier og vurderinger

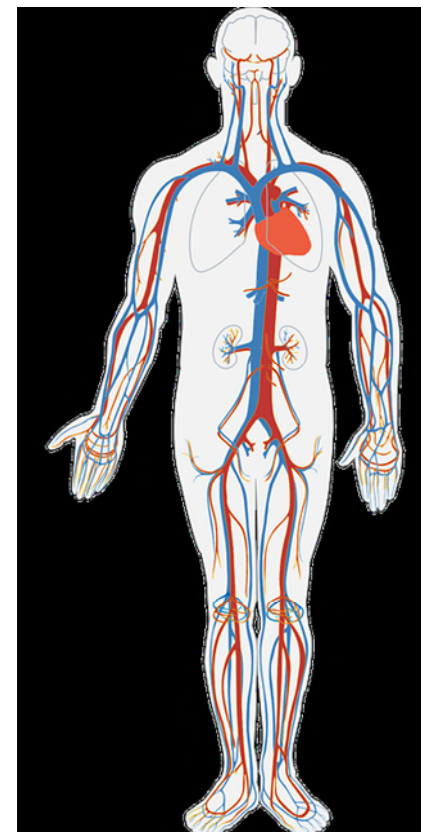


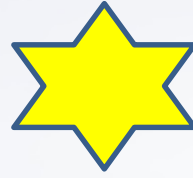
Jobbe fra toppen og ned



Konfidensialitet – Integritet - Tilgjengelighet

Visualisere systemet

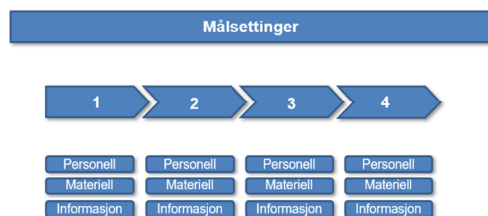




**Stol på fornuftige vurderinger – vær
forsiktig med tall og indekser...**

Scenarier

Identifisere hendelser



Konfidensialitet – Integritet – Tilgjengelighet

Trusselvurdering for virksomheten AS

Dimensjonerende scenarier

Scenario 1: Kritisk materiell stjeles, ødelegges eller manipuleres i forsyningskjeden

Scenario

En eller flere trusselaktører får tilgang til forsyningskjeden og utlignegeliggjør materiell som er kostbart eller kritisk for gjennomføring av operasjoner.

Beskrivelse av scenario/trusler

1. En eller flere personer som har autorisert tilgang til forsyningskjeden benytter seg av tilgangen og stjeler, ødelegger eller manipulerer materialet enten på base, lager eller under transport.
2. En eller flere personer som ikke har autorisert tilgang til forsyningskjeden tar seg ulovlig inn/bryter seg inn på base eller lager, og stjeler, ødelegger eller manipulerer materialet.
3. En eller flere personer tar seg inn og stjeler, ødelegger eller manipulerer materialet mens det er under transport fra et punkt til et annet.
4. En eller flere personer bryter seg inn i eller stjeler transportmiddelet hvor materialet oppbevares, mens det står i ro.

Trusselvurdering

Virksomheten har materiell på flere forskjellige lagre. En del av dette materialet er av stor viktighet i forbindelse med operasjonene som selskapet utfører, og tap av slikt materiell kan påføre selskapet store kostnader både i form av tap av materialet og ved eventuell utsettelse av arbeidet.

Materiell har i seg selv en økonomisk verdi som kan være av interesse for enkeltpersoner/kriminelle som ser muligheten for vinning ved videresalg. XXXX.....

Samtidig ser norske sikkerhetsmyndigheter med bekymring på den økte aktiviteten fra utenlandske selskaper og stater som opererer i Norge. Mange av disse statene og private selskapene ønsker å skaffe seg tilgang til materiell som norske selskaper innen bransjen har utviklet og benytter i operasjoner. Russland er, soxxxxxx.....

Kina kom i 2018 med xxxxxx hvor satsningsområdene ble beskrevet. Målet med satsningen er blant annet å få større tilgang til xxxx. xxxxxxxxx

Både Russland og Kina har kapasitet til å skaffe til veie teknologi som er etterspurt ved bruk av ulovlige metoder. XXXKonkret bransjeeksempelXXX

Det er registrert større interesser fra utenlandske aktører rettet mot Norge og norske selskaper som besitter teknologi eller naturressurser som har strategisk betydning. Behovet for tilgang til teknologi trenger nødvendigvis ikke være knyttet opp motXXX, men å benytte teknologien/materialet til utvikling av våpen. Spesielt interessant er XXX osv....

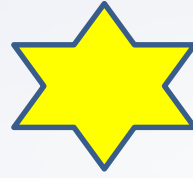
Forventet utvikling i trusselbildet

Det er få trekk i utviklingen som tyder på at interessen for høyteknologi og avansert materiell vil reduseres i fremtiden. XXXX.....etterspurt. Samtidig er det en økende sannsynlighet for at statlige eller private aktører forsøker å rekruttere personer som har kompetanse eller tilgang til utstyr som er ønsket.

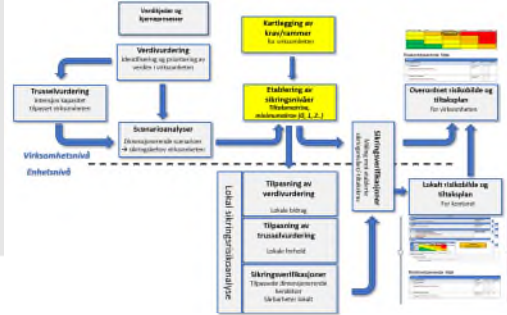
Tall fra politiet (Strasak) viser at det har vært en reduksjon XXXX

Mulige konsekvenser

Forsinkelse eller stans i produksjon som følge av at kritisk materiell blir tapt. XXX osv...



**Det enkle er det...
viktigste**



- Personkontroll som dekker forsyningskjeden
 - o Leverandører
 - o Egne ansatte
- Overvåking (kamera etc.)
- Kontrollrutiner/registrering
- Adgangsstyring – bare nødvendig
- Materiellkontroll – sjekkklister, tagging/sporing
- Adgangskontroll – inkludert gjerder, porter, vakthold osv. (soneinndelingen) – alarmer, lys
- Rutiner for transport (låsing, hensetting, vakthold/opsyn
- Sporing av transporten
- Leverandørstyring – spesifiserte krav

Med tanke på trusselbildet og kjente hendelser er det en usikkerhet knyttet til i hvilken grad selskaper varsler/anmelder tap av kritisk materiell videre da det kan peke på lite eller dårlig sikkerhetsfokus
XXXX...

Nr	Kategori	Tiltaksbeskrivelse	Kommentarer	Hensikt	M	T	O	Sikringsnivå	Referanse
FS01	Fysisk sikkerhet			Forhindre		X		1	
FS02	Fysisk sikkerhet			Forhindre		X		1	
FS06	Fysisk sikkerhet			Kontrollere			X	1	
FS07	Fysisk sikkerhet			Forebygge			X	1	
FS11	Fysisk sikkerhet			Oppdage		X		1	
FS13	Fysisk sikkerhet			Overvåke		X		1	
IS01	Informasjonssikkerhet			Forebygge			X	1	
PS01	Personellsikkerhet			Forebygge			X	1	
PS05	Personellsikkerhet			Overvåke			X	1	

Når Hendelse	Overvåke	Forebygge	Oppdage	Forhindre	Håndtere	Kontrollere
1	PS05, FS13, FS14, IS18	PS01, PS02, PS03, PS04, PS06, PS07, FS07, FS08, FS09, FS10 IS01, IS02, IS03, IS04, IS05, IS06, IS15, IS16, IS22, G1, G2, G3	FS11, FS12, FS15, IS17	FS01, FS02, FS03, FS04, FS05, IS07, IS08, IS09, IS10, IS11, IS12, IS13, IS14, IS21	IS19, IS20, G04	FS08
2		G05, G06, G07, G08, G09	G12, IS25 FS16, FS20, FS21, FS22	IS23, IS24, FS16, FS17	G10, G11	FS18
3		G14, G15, G16, G17, G18, G19, G20, FS23	IS26, FS25, FS26, FS27, FS29	G21, IS27, IS28, IS29, FS28	G22	G13, FS24

Nr	Tiltaksbeskrivelse	Kommentarer	Sikrings -nivå	Gjennomført J/N - begrunnelse/kompenserende hvis nei
FS01			1	
FS02			1	
O-G01			1	
O-G02			2	
O-IS05			1	
O-IS07			2	
O-PS01			1	
O-PS02			3	

Status NS 5830-32



- Revisjon
- Andre initiativer
- Ønsker innspill fra ulike bransjer og virksomheter

Tilbakemeldinger NS 583x eller spørsmål?



Anne-Kari Valdal
Telefon: 99004026
E-post: akv@proactima.com

proactima.com

Prepared.